

Investeste în oameni!

**FONDUL SOCIAL EUROPEAN**

Programul Operational Sectorial Dezvoltarea Rurale - II

## Axa priorită nr. 6 „Promovarea incluziunii sociale”

Domeniul major de interventie 6.1 - Dezvoltarea incluziunii sociale

Titlul proiectului: „Puncte comunitare”

Nr. 37.053/25.02.2015

## **CONTRACT DE SUBVENTIE**

Încheiat astăzi... 25.02.2015

Având în vedere derularea Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, respectiv Ghidul solicitantului, Condiții generale și Ghidul solicitantului Condiții specific, aferente Cererii de propuneri de proiecte nr. 168 „Dezvoltarea economiei sociale”, Axa priorităță 6, „Promovarea economiei sociale”, între

## **Art. 1 PARTILE CONTRACTANTE**

**1. JUDEȚUL ALBA** prin **CONCILIUL JUDETEAN ALBA** cu sediul în municipiul Alba Iulia, Piața I.C. Brătianu nr. 1, județul Alba, telefon 0258/813380, fax 0258/813325, CUI 4562583, cont IBAN RO79TREZ24A685050560202X deschis la Trezoreria Municipiului Alba Iulia, reprezentată prin domnul **Alin Florin Cucui** - vicepreședinte și domnul **Marian Aitai** - director executiv, în calitate de beneficiar al finanțării nerambursabile, denumit în continuare **FINANȚATOR** în tot cuprinsul Contractului și

**2. ASOCIAȚIA PRO TRADIȚIA ABRUD** cu sediul în localitatea Abrud piața Eroilor nr.17 jud. Alba având CIF 34003249 reprezentată de Dorina Cipriana Jurca în calitate de președinte, denumita în continuare **BENEFICIAR** al ajutorului de minimis a intervenit prezentul contract, care guvernează relația dintre părțile contractante, referitoare la realizarea planului de afaceri *Brutărie tradițională Abrud* și a bugetului aferent. Prezentul contract acoperă întreaga perioada de implementare a proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 **PUNȚI COMUNITARE** și vizează activitățile și cheltuielile realizate între data înființării SES-ului și încheierea perioadei și termenelor de sustenabilitate.

## **Art. 2 OBIECTUL CONTRACTULUI**



 **Structural Consulting™ Group**  
 fonduri-structurale.ro PROIECT-STRUCTURAL.ro  
 INFORMAȚII INCONCERNANT PROIECTELE



Prezentul contract are ca obiect stabilirea cadrului general de colaborare între părți, respectiv finanțarea BENEFICIARULUI de către FINANȚATOR, reglementarea acordării subvenției de minimis în cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE* de la Județul Alba prin Consiliul Județean Alba către Asociația Pro Tradiția Abrud ; precum și asigurarea cadrului privind colaborarea dintre părți după terminarea proiectului și a respectării condițiilor ex-post asumate.

Activitățile eligibile pentru care se acordă subvenția nerambursabilă în termenii și condițiile stabilite în prezentul contract sunt prevăzute în Planul de afaceri – Anexa 3 la Cererea de Finanțare și Bugetul aferent SES-ului Asociația Pro Tradiția Abrud - Anexa 2 la contractul de finanțare POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE*, și reanexate acestui contract.

Beneficiarul SES acceptă subvenția nerambursabilă sub forma ajutorului de minimis și se angajează să implementeze activitățile specifice asumate pe propria răspundere, în conformitate cu prevederile cuprinse în prezentul contract, cu instrucțiunile emise de AMPOSDRU și cu legislația comunitară, națională în vigoare.

Beneficiarul SES își asuma toate obligațiile ce îi revin în ceea ce privește implementarea activităților pe perioada de derulare a proiectului, raportarea ajutorului de minimis și asigurarea sustenabilității activităților și a locurilor de muncă nou create.

### Art.3 DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE PĂRȚILOR.

Părțile de comun acord convin următoarele:

#### 3.1 OBLIGAȚIILE ȘI DREPTURILE BENEFICIARULUI AJUTORULUI DE

##### MINIMIS:

- Să asigure utilizarea eficientă și în concordanță cu planul de afaceri și bugetul corespunzător SES-ului ASOCIAȚIA PRO TRADITION ABRUD din cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE* a fondurilor nerambursabile acordate sub forma unei subvenții de minimis;
- Să respecte prevederile din Ghidul solicitantului „condiții specifice Nr.168 Dezvoltarea economiei sociale 4.8. pag. 26 referitoare la păstrarea și transmiterea documentelor proiectului după cum urmează:
  - “Beneficiarii ajutorului de minimis, respectiv structurile de economie socială înființate/dezvoltate în cadrul unui proiect finanțat prin prezența cerere de propuneri de proiecte, au obligația păstrării unei evidențe specifice privind

ajutoarele *de minimis* primite pentru o perioadă de cel puțin 10 ani de la primirea ajutorului *de minimis*.

- **Beneficiarii ajutorului *de minimis*** au obligația de a transmite toate datele, informațiile și documentele solicitate de beneficiarii finanțării nerambursabile, furnizorul ajutorului, (MFE -Ministerul Fondurilor Europene prin AM POSDRU - Autoritatea de Management a Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Umane) sau Consiliul Concurenței, în termenele stabilite de aceștia;
- Veniturile înregistrate în perioada implementării proiectului de către beneficiarii ajutorului *de minimis*, respectiv structurile de economie socială înființate/dezvoltate în cadrul unui proiect finanțat prin prezenta cerere de propuneri de proiecte, nu se deduc din valoarea finanțării conform prevederilor Regulamentului CE 1083/2006 art. 55 aliniatul 6”;
- Să transmită FINANTATORULUI cererile de subvenții în timp util și în conformitate cu procedurile specifice cererilor de plată și de rambursare adoptate (Anexa 5) de AM POSDRU /OIPOSDRU. Să își asume răspunderea pentru cheltuielile efectuate și cuprinse în cererile de subvenție;
- Să respecte procedurile de achiziție reglementate prin legislația în vigoare, Ordinele și Instrucțiunile AM POSDRU cu strictețe și să opereze cheltuielile de proiect în acord cu acestea;
- Să creeze **6** locuri de muncă, dintre care **3** locuri ocupate de persoane vulnerabile și să mențină locurile de muncă conform asumării din Planul de Afaceri aprobat de AM POSDRU pe perioada proiectului și pentru **minim 12 luni** după finalizarea proiectului. În cazul schimbării personalului cu profil de grup vulnerabil al proiectului se angajează să identifice, consilieze și angajeze persoane care se încadrează în grupul țintă al proiectului, conform Anexei 2 la prezentul contract;
- Să mențină destinația bunurilor și a echipamentelor achiziționate pe o perioadă de cel puțin 3(trei) ani după finalizarea perioadei de implementare Să nu înstrăineze bunurile și echipamentele dobândite prin schema de minimis timp de 3 ani. În cazul în care BENEFICIARUL își încheie activitatea înaintea perioadei de 3 ani după încheierea proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE*, bunurile achiziționate prin proiect vor trece de drept ,in baza acestui contract ,in proprietatea FINANTATORULUI si vor fi predate în bună stare (având în vedere uzura normală suferită de bunuri prin folosirea lor) către acesta;

- Să respecte prevederile privind ajutorul de minimis stipulate în Regulamentul (UE) nr. 1407/2013 din 18 decembrie 2013 pentru aplicarea art. 107 si 108 din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene ajutoarelor de minimis, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene nr. L352/1 din 24 decembrie 2013;
- Să respecte activitățile prevăzute din planul de afacere și din bugetul aferent componentă a proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE* ;
- Toate documentele vor fi păstrate până la 31 decembrie 2021, cu posibilitatea prelungirii acestui termen până la închiderea oficială a POSDRU (Decizia nr.53/ 13.12.2010, Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale)
- Beneficiarul are obligația de a pune la dispoziția AMPOSDRU/OIR POSDRU delegat, a Beneficiarului finanțării nerambursabile(FINANTATOR) documentele și/sau informațiile necesare pentru a verifica (atât în perioada implementării cât și pe durata monitorizării ex-post) modul de utilizare a finanțării nerambursabile, la cerere și în termen. Neprezentarea documentelor solicitate în cadrul verificărilor conduce la neintroducerea cheltuielilor aferente în cererea de plată sau după caz de rambursare urmând ca efectele acestei decizii să fie suportate de Beneficiar. Documentele trebuie să fie ușor accesibile și arhivate astfel încât să permită verificarea lor;
- Să participe la activitățile transversale ale proiectului;
- Să respecte Manualul de identitate vizuală obligatoriu pentru documentele și materiale aferente activităților de proiect. Să promoveze imaginea Județului Alba prin Consiliul Județean Alba, a proiectului și a liniei de finanțare în rândul clienților;
- Să asigure execuția bugetului în termenele și limitele prevăzute în contractul de finanțare inclusiv a procentelor între categoriile de cheltuieli din bugetul aprobat al SES-ului;
- Să asigure raportarea eficientă și în timp către FINANTATOR ;
- Să respecte documentele care guvernează funcționarea prezentului program de finanțare (ghidul solicitantului condiții generale și condiții specifice, schema de minimis) anexate prezentului acord precum și orice reglementari ulterioare emise de AMPOSDRU în perioada de implementare și/sau de sustenabilitate a proiectului ;
- Să asigure confidențialitatea documentelor realizate în cadrul acestui proiect;
- La momentul acceptării subvenției, BENEFICIARUL își asumă obligația: (1) de a permite FINANTATORULUI accesul la documentele de gestiune financiară / contabilă a BENEFICIARULUI; (2) de a desfășura activitatea în condițiile legislației fiscale;/ (3) să

mențină destinația bunurilor și/sau echipamentelor achiziționate și lucrărilor efectuate în cadrul Proiectului pe o perioadă de cel puțin 3 (trei) ani după finalizarea perioadei de implementare a Proiectului, conform contractului de finanțare.

- Să notifice FINANȚATORUL privind orice modificare survenită în structurile de conducere (Președinte/Administrator, Consiliul Director sau Asociați/Acționari și Manager al SES) în perioada de 3 ani de la terminarea proiectului.

### 3.2. OBLIGAȚIILE SI DREPTURILE FINANȚATORULUI:

- Să ofere BENEFICIARULUI asistență tehnică privind implementarea bugetului și a planului de afaceri în conformitate cu planul de afaceri aprobat de AM POSDRU din cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE* precum și a metodologiilor și procedurilor specifice dezvoltate la nivel de consorțiu în baza reglementărilor și instrucțiunilor AM POSDRU;
- Să implice BENEFICIARUL în cadre activităților transversale ale proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE*
- Să ofere sprijin finanțier BENEFICIARULUI sub forma de subvenții ale ajutorului de minimis conform bugetului aprobat al SES-ului ASOCIAȚIA PRO TRADITIA ABRUD (Anexa 3) din cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE* .
- De a oferi sprijin operațional și finanțier (prin mecanismul cererilor de plată și rambursare a costurilor) BENEFICIARULUI conform activităților din proiect aprobate – activitățile de înființare și de asigurare a funcționării structurii economie sociale, de identificare și selecție a grupului țintă a proiectului, precum și angajarea unui număr de minim 3 persoane aparținătoare grupului țintă identificat la nivelul structurii de economie socială nou înființată în cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 *PUNȚI COMUNITARE* .
- Să asigure o comunicare și colaborare eficientă cu toți partenerii de proiect, în vederea pregătirii și depunerii în timp util și conform a cererilor de plată și de rambursare aferente proiectului.
- Să comunice BENEFICIARULUI și să respecte întocmai procedurile de înaintare a cererilor de plată și de rambursare adoptate în conformitate cu preverile legale în vigoare;
- Să respecte confidențialitatea documentelor interne realizate în cadrul acestui proiect (contracte, proceduri, minute întâlniri, date cu caracter personal etc.);

- Să suspende orice plăți către BENEFICIAR în cazul în care acesta își încalcă oricare din obligațiile contractuale.

#### Art. 4 VALOAREA SUBVENTIEI.

- 4.1. Valoarea maximă a subvenției nerambursabile acordată Beneficiarului SES este de **832.691 lei**, inclusiv TVA, acordat eșalonat, pe etape de implementare a proiectului.
- 4.2. Sursa finanțării prezentului contract o reprezintă Bugetul Proiectului POSDRU/168/6.1/S/146256 în procent de **98% în sumă de 816.037,18 lei** (contribuție FSE și buget național) la care se adaugă contribuția Finanțatorului/Liderului de parteneriat respectiv **JUDEȚUL ALBA prin CONSILIUL JUDEȚEAN ALBA** reprezentând **2% în sumă de 16.653,82 lei** acordat eșalonat, pe etape de implementare a proiectului.

#### Art. 5 CONDIȚII PENTRU CA BENEFICIARUL SĂ POATĂ PRIMI FINANȚAREA:

- 5.1. Sunt structuri legal constituite în România și își desfășoară activitatea în România;
- 5.2. Sunt create în cadrul unui proiect de tip grant/strategic finanțat prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Axa Prioritară 6 "Promovarea incluziunii sociale", Domeniul Major de Intervenție 6.1 "Dezvoltarea economiei sociale", implementat de un beneficiar eligibil în condițiile stipulate în DCI POSDRU și în cererea de propuneri de proiecte.

#### Art. 6 DURATA CONTRACTULUI

6.1. Contractul de fata intra în vigoare la data semnării acestuia de către părți, se încheie la data de 30 octombrie 2016. Subvenția acoperă cheltuieli angajate pana maxim la data de 30 septembrie 2015 în conformitate cu bugetul.

6.2. Contractul poate fi modificat și/ sau completat prin Act adițional semnat de Părți, la inițiativa oricărei dintre acestea;

6.3. Partea care are inițiativa modificării și/ sau completării protocolului va transmite, în scris, celeilalte părți, spre analiză, propunerile sale motivate.

6.4. În cazurile unor abateri ale BENEFICIARULUI de la principiile, conținutul și a anexelor aferente prezentului contract sau dacă BENEFICIARUL nu a respectat termenele impuse de FINANȚATOR în vederea depunerii de cereri de rambursare/ cereri de plată și în cazul în care a folosit împrumutul acordat în alt scop decât implementarea proiectului

unilateral prezentul contract cu notificare trimisă cu 10 zile în prealabil, BENEFICIARUL rămânând însă obligat să restituie în termenul menționat în notificare toate sumele de bani primite.

### Art. 7 DISPOZIȚII FINALE

- 7.1. Părțile vor urmări și asigura aplicarea unitară a angajamentelor asumate în cadrul prezentului contract.
- 7.2. Niciuna dintre părți nu are dreptul să inițieze activități sau acțiuni care implică și responsabilități pentru cealaltă parte, fără acordul explicit al acesteia
- 7.3. Părțile interpretează prezentul contract ca reprezentând cadrul general în care vor colabora și își vor acorda sprijinul, cu bună credință
- 7.4. Orice litigiu privind executarea, interpretarea și valabilitatea acestui contract va fi de competența instanțelor judecătorești de la sediul Finanțatorului.
- 7.5. Prezentul contract stă la baza relațiilor dintre părți și a fost încheiat astăzi 25 februarie 2015 în două exemplare, câte unul pentru fiecare parte.

**FINANȚATOR,**

Județul Alba

Consiliul Județean Alba

Vicepreședinte

Alin Florin Cucui



Director executiv

Marian Aitai

Manager proiect

Magdalena Bene

Responsabil finanțier

Cornelia Stanciu

Consilier juridic

Cosmin Arion

Avizat C.F.P.

**BENEFICIAR,**

Asociația Pro Tradiția Abrud

Președinte

Dorina Cipriana Jurca

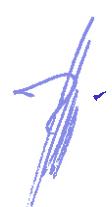


Cheltuieli aferente înființării și funcționării structurilor de economie socială înființate/dezvoltate – cheltuieli aferente ajutorului de minimis Asociația Pro Tradiția Abrud, ID 146256															
	An implementare 1			TOTAL	TVA NEDEDU CTIBIL	Activitatea 1		Activitatea 2		Activitatea 3		Activitatea 4		Activitatea 5	
2. Alte tipuri de costuri - an 1 de implementare	Numar	Cost unitar													
3. Taxe pentru înființarea structurilor de economie socială				Total - an 1											
Taxe înființare asociație	1.00	2,000.00		2,000.00	2,000.00	0.00						2,000.00			
Total cheltuie Taxe pentru înființarea structurilor de economie socială				2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	0.60	0.00	
4. Suvenoare pentru întreținerea și dezvoltarea structurilor de economie socială															
2.1. Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială - angajați				Total an 1											
2.1.1 Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială - angajați				171,360.00	171,360.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	171,360.00	0.00	0.00	
Responsabil marketing, grup tîrta, experiență <5 ani, 1280 ore/luna*8lun*40lei/ora=5.040lei brut/6.428 lei/luna inclusiv taxele si contributiile angajatorului	6,428.00	8.00		51,408.00	51,408.00	0.00							51,408.00		
Psiholog, grup tîrta, experiență 5-10 ani, 84 ore/luna*7lun*40lei/ora=3.360lei brut/4.284lei/luna inclusiv taxele si contributiile angajatorului	4,284.00	7.00		29,988.00	29,988.00	0.00							29,988.00		
brut, grup vulnerabil, experiență >5 ani, 188 ore/luna*7lun*20lei/ora=3.360lei brut/4.284lei/luna inclusiv taxele si contributiile angajatorului	4,284.00	7.00		29,988.00	29,988.00	0.00							29,988.00		
brut, grup vulnerabil, experiență >5 ani, 188 ore/luna*7lun*20lei/ora=3.360lei brut/4.284lei/luna inclusiv taxele si contributiile angajatorului	4,284.00	7.00		29,988.00	29,988.00	0.00							29,988.00		
brut, grup vulnerabil, experiență >5 ani, 168 ore/luna*7lun*20lei/ora=3.360lei brut/4.284lei/luna inclusiv taxele si contributiile angajatorului	4,284.00	7.00		29,988.00	29,988.00	0.00							29,988.00		
2.1.2 Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială - manageri				78,075.00	78,075.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	78,075.00	0.00	0.00	
manager, grup tîrta, experiență <5 ani, 1280 ore/luna*8lun*54lei/ora=8.040lei brut/8.675 lei/luna inclusiv taxele si contributiile angajatorului	8,675.00	8.00		78,075.00	78,075.00	0.00							78,075.00		
Total cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială				249,435.00	249,435.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	249,435.00	0.00	0.00	
2.2 Cheltuieli cu cazarea, transportul și diurna personalului structurilor de economie socială, în măsură în care nu sunt subcontractate, din care															
TRANSPORT, din care:	Nr. persoane	Cost unitar (cost estimativ)	Nr. călătorii	-	Total - an 1										
transport localitate Abrud-Alba Iulia	4.00	68.00	20.00		5.440.00	5.440.00	1.052.80								
transport cu mașini participare terguri, expoziții	4.00	500.00	4.00		8.000.00	8.000.00	1.548.39						5.440.00		4.000.00
transport de materiale și produse	1.00	1.000.00	10.00		10.000.00	10.000.00	1.935.48						10.000.00		
Total cheltuieli cu transportul personalului structurilor de economie socială				23,440.00	23,440.00	4.636.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15.440.00	0.00	4.000.00	
CAZARE, din care:	Nr. persoane	Cost unitar (cost estimativ)	Nr. nopti de cazare	-	Total - an 1										
cazare participare terguri, expoziții	4.00	300.00	4.00		4.800.00	4.800.00	386.33								
Total cheltuieli cu cazarea personalului structurilor de economie socială				4.800.00	4.800.00	386.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		2.400.00	2.400.00	
DIURNA, din care:	Nr. persoane	Cost unitar (cost estimativ)	Nr. zile diurne	-	Total - an 1										
diurna deplasare terguri, expoziții	4.00	200.00	8.00		6.400.00	6.400.00	0.00						3.200.00	3.200.00	
Total cheltuieli cu diurna personalului structurilor de economie socială				6.400.00	6.400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		3.200.00	3.200.00	
2.3 Materiale consumabile și materii prime aferente funcționării structurilor de economie socială															
materiale prime pentru producție brută															
- materiale prime pentru o pâine slab 1 kg (750 grame făină slab/1.5 lei, 10 grame sare/20 bani, 30 grame drojdie/50 bani, 200 ml apă/30 bani) - 200 pâini /z/ x 24 zile/4900/ luna=33.600 pâini /7 luni=33.600 pâini x 2.5 lei=84.000 lei/7 luni															
- materiale prime pentru o pâine slab 1 kg (750 grame făină slab/1.5 lei, 100 grame sare/50 bani, 30 grame drojdie/50 bani, 5 grame sare/10 bani, 10 grame drojdie/30 bani, 100 ml apă/30 bani) - 25 pâini /z/ x 24 zile/900 pâini/luna x 7 luni=4.200 pâini/7 luni															
- materiale prime chiftie pentru 0.75 grame (40 grame făină slab/10 bani, 1 grame sare/5 bani, 5 grame drojdie/5 bani, 50 ml apă /10 bani) - 50 chiftie /z/ x 20 zile=1.000 chiftie /luna x 7 luni=7.000 chiftie x 30 bani=2100 lei/7 luni															
- materiale prime pentru o cozonac cu nuci de 500 grame (250 grame făină slab/50 bani, 75 grame sare/50 bani, 75 grame zăhăr/25 bani, 20 grame drojdie/20 bani, 2 ouă/1 lei, 90 ml apă/40 bani, sare/10 bani) 1 ouă/1 lei, 100 grame nuci/3.5 lei/ 10 cozonaci /z/ x 20 zile=2000 cozonaci /luna x 7 luni=1400 x 7.5 lei=10.500 lei/7 luni															
- materiale prime pentru un cozonac rotund de 500 grame (250 grame făină slab/50 bani, 75 grame sare/50 bani, 75 grame zăhăr/25 bani, 20 grame drojdie/20 bani, 2 ouă/1 lei, 90 ml apă/40 bani, sare/10 bani) 1 ouă/1 lei, 100 grame nuci/3.5 lei/ 10 cozonaci x20 zile=200 cozonaci /luna x 7 luni=1400 cozonaci 1400 x 3.5 lei=5.280 lei/7 luni															
	Nr. bucati	Cost unitar(cost estimativ/bucata)													
	7.00	15,830.00			110,810.00	110,810.00						110,810.00			
					21,447.10										

JUDETUL ALBA  
FSE - POSDRU/168/6.1/S/146256

SOLICIT ZAȚĂRUSARE  
FSE - POSDRU/168/6.1/S/146256  
În sumă de

materiale consumabile (tevi telefonate cozonac, nevete, echipamente brutari, bonete, halate, salopete, protecție pentru încălțăminte, etc) 7 luni*530lei/luna	7.00	530.00		3,710.00	3,710.00	718.00													3,710.00		
materiale de curatenie (9 luni*300lei/luna)	9.00	300.00		2,700.00	2,700.00	522.58													2,700.00		
consumabile hârtie xerox, toner, lipici, hârtie rotiș, sfârșit, etc) 9 luni*1500lei/luna	9.00	1,500.00		13,500.00	13,500.00	2,812.90													13,500.00		
canfar - 2buc	2.00	1,466.00		2,978.00	2,978.00	576.00													2,976.00		
casa de marcat - 1buc	1.00	744.00		744.00	744.00	144.08													744.00		
masina de masinat nuca - 2buc	2.00	62.00		124.00	124.00	24.00													124.00		
<b>Total cheltuieli Materiale consumabile și materii prime aferente funcționării structurilor de economie socială</b>				<b>134,564.00</b>	<b>134,564.00</b>	<b>26,044.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>												
<b>2.4 Utilități aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Lună</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/buc</b>				<b>Total - an 1</b>															
utilități (energie electrică, salinării, apa, ...)	9.00	1,800.00		14,400.00	14,400.00	2,767.10													14,400.00		
combustibil solid - lemne foc sediu administrativ	9.00	375.00		3,375.00	3,375.00	653.23													3,375.00		
combustibil solid - lemne foc brutarie	6.00	3,000.00		18,000.00	18,000.00	3,483.87													18,000.00		
abonament Internet	9.00	200.00		1,800.00	1,800.00	348.39													1,800.00		
servicii SMS și PSI	7.00	400.00		2,800.00	2,800.00	541.94													2,800.00		
<b>Total Utilități aferente funcționării structurilor de economie socială</b>				<b>40,376.00</b>	<b>40,375.00</b>	<b>7,814.52</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>												
<b>2.5 Servicii de administrare și întreținere aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Lună</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/buc</b>				<b>Total - an 1</b>															
Total Servicii de administrare și întreținere aferente funcționării structurilor de economie socială				4.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.6 Servicii de întreținere și reparare echipamentelor și mijloace de transport aferente funcționării structurilor de economie socială</b>						<b>Total - an 1</b>															
Total Servicii de întreținere și reparare echipamentelor și mijloace de transport aferente funcționării structurilor de economie socială				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.7 Arhivare documente aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Bucuri</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/buc</b>																			
servicii de arhivare documente	1	5000		5,000.00	5,000.00	987.74													5,000.00		
<b>Total Arhivare documente aferente funcționării structurilor de economie socială</b>				<b>5,000.00</b>	<b>5,000.00</b>	<b>987.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>												
<b>2.8 Amortizare active aferente funcționării structurilor de economie socială</b>						<b>Total - an 1</b>															
Total Amortizare active aferente funcționării structurilor de economie socială				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.9 Cheltuieli financiare și juridice (notariale) aferente funcționării structurilor de economie socială</b>																					
deschidere, gestionare și operare cont bancar	9	150		1,350.00	1,350.00	0.00													1,350.00		
Total Cheltuieli financiare și juridice (notariale) aferente funcționării structurilor de economie socială				1,350.00	1,350.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>2.10 Conectare la rețele informațice aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Bucuri</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/buc</b>																			
taxa conectare la rețele informațice	1	1000		1,000.00	1,000.00	193.55													1,000.00		
<b>Total Conectare la rețele informațice aferente funcționării structurilor de economie socială</b>				<b>1,000.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>193.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>												
<b>2.11 Cheltuieli de informare și publicitate aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Bucuri</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/buc</b>																			
Plante	500	3.00		1,500.00	1,500.00	290.32													1,500.00		
Fluturasi	500	1.00		500.00	500.00	96.77													500.00		
CD-uri personalizate	50	8.50		325.00	325.00	62.80													325.00		
Plan de transformabilitate -30 pag/bucata	10	300.00		3,000.00	3,000.00	590.85													3,000.00		
Muze personalizate	200	4.00		800.00	800.00	154.84													800.00		
Pix personalizat	200	100.00		2,000.00	2,000.00	387.10													2,000.00		
Stick memorie personalizat	10	2,700.00		27,000.00	27,000.00	5,225.81													27,000.00		
Specturi publicitare	2	800.00		1,600.00	1,600.00	309.68													1,600.00		
Comunicate de presă	4	800		3,200.00	3,200.00	618.35													3,200.00		
apariție ziar local/județean				<b>40,925.00</b>	<b>40,925.00</b>	<b>7,920.97</b>	<b>0.00</b>	<b>40,925.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>											
<b>Total Cheltuieli de informare și publicitate aferente funcționării structurilor de economie socială</b>																					



2.12. Cheltuieli de tip FEDR, din care:		Nr. Bucat	Cost unitar/cost	Total - an 1																			
construcție cupor cu 2 vître, capacitate 25 paini/ vatră, dositor paine	1	16,120,00		16,120,00	16,120,00	3,120,00																	
reabilitare clădiri pentru bruterie	1	62,752,00		62,752,00	62,752,00	12,145,55															16,120,00		
brangere energie electrică trifazică	1	3,000,00		3,000,00	3,000,00	580,65															3,000,00		
laptop	1	4,000,00		4,000,00	4,000,00	774,19														4,000,00			
calculator soft pentru grafică	1	3,500,00		3,500,00	3,500,00	677,42														3,500,00			
masă inox 4m2	1	2,880,00		2,880,00	2,880,00	516,71														2,880,00			
cărucioare duble pentru răcirea pâlnii	2	5,580,00		11,160,00	11,160,00	2,160,00														11,160,00			
maieu	1	8,432,00		8,432,00	8,432,00	1,632,00														8,432,00			
felitor profesional paine	1	5,580,00		5,580,00	5,580,00	1,080,00														5,580,00			
vitrina frigorifică	2	2,480,00		4,960,00	4,960,00	960,00														4,960,00			
cermator faina	1	8,928,00		8,928,00	8,928,00	1,728,00														8,928,00			
1 eserat folio - 1buc	1	440		440,00	440,00	85,18														440,00			
<b>Total cheltuieli de tip FEDR</b>				<b>131,682,00</b>	<b>131,682,00</b>	<b>25,481,68</b>	<b>0,00</b>																
<b>Total Subvenții publice, finanțare și/ sau dezvoltarea structurilor de economie socială</b>				<b>38,441,60</b>	<b>38,441,60</b>	<b>73,338,26</b>	<b>0,00</b>																
3. Cheltuieli pentru derularea proiectului:		Nr. Bucat	Cost unitar/cost	Total - an 1																			
întreținere, actualizare și dezvoltare aplicații informaticice	1	350,00		350,00	350,00	87,74														350,00			
echizitie cărți specializate, reviste relevante pentru SES	1	1,000,00		1,000,00	1,000,00	183,55														1,000,00			
licențe, acreditare CASS++ pathology, aviz șteare produs tradițional	1	15,000,00		15,000,00	15,000,00	2,903,23														15,000,00			
licențe antivirus, office profesional, sistem de operare Windows	1	2,000,00		2,000,00	2,000,00	367,10														2,000,00			
program editare grafică pentru realizat macheta grafica pungi ambaiat produse de brutarie	1	6,000,00		6,000,00	6,000,00	1,161,29														6,000,00			
<b>Total Cheltuieli pentru derularea proiectului</b>				<b>24,350,00</b>	<b>24,350,00</b>	<b>4,712,90</b>	<b>0,00</b>																
4. Valoare activități subcontractate/externalizate, din care:		Nr. Lună	Cost unitar/cost	Total - an 1																			
servicii de consultanță juridică	3	3,000,00		9,000,00	9,000,00	1,741,94														9,000,00			
servicii finanțier contabile	9	3,000,00		27,000,00	27,000,00	5,225,81														27,000,00			
servicii asistent social	7	3,000,00		21,000,00	21,000,00	4,064,52														21,000,00			
servicii de editare și tipărire materiale publicitare pentru ambaiat produse de brutarie	1	20,000,00		20,000,00	20,000,00	3,870,97														20,000,00			
organizare seminar promovare a înființării structurii de economie socială - 30 persoane	1	4,000,00		4,000,00	4,000,00	774,19														4,000,00			
organizare workshop de transferabilitate - 30 persoane	1	5,000,00		5,000,00	5,000,00	967,74														5,000,00			
servicii elaborare studiu de piață	1	25,000,00		25,000,00	25,000,00	4,838,71														25,000,00			
<b>Total valoare activități subcontractate/externalizate</b>				<b>111,000,00</b>	<b>111,000,00</b>	<b>21,483,87</b>	<b>0,00</b>																
5. Taxe		Nr. Cursuri	Cost unitar/cost	Total - an 1																			
5.1. Taxe de eliberare a certificatelor de calificare																							
5.2. Taxe pentru participare la programe de formare /educație																							
taxe pentru participare la cursuri de specializare/instruire: 3 persoane*3cursuri*2,500 lei/curs	3	2,500,00	3	22,500,00	22,500,00	4,354,84														22,500,00			
<b>Total taxe</b>				<b>22,500,00</b>	<b>22,500,00</b>	<b>4,354,84</b>	<b>0,00</b>																
6. Cheltuieli pentru închirieri și leasing, necesare derulării activităților proiectului		Nr. Lună	Cost unitar/cost	Total - an 1																			
închiriere masini și activități distribuite produse	8,00	3,500,00		28,000,00	28,000,00	5,419,35														28,000,00			
<b>Total Cheltuieli pentru închirieri și leasing, necesare derulării activităților proiectului</b>				<b>28,000,00</b>	<b>28,000,00</b>	<b>5,419,35</b>	<b>0,00</b>																
7. Subvenții (ajutoare, premii) și burse	Nr. Concurșuri	Cost unitar/cost																					
premii în cadrul unor concursuri organizate de SES	1	6,000,00		6,000,00	6,000,00	0,00														6,000,00			
<b>Total Subvenții (ajutoare, premii) și burse</b>				<b>6,000,00</b>	<b>6,000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>7. Valoarea lipsă/deficită a ajutorului de minimis SES 1</b>				<b>832,691,00</b>																			
<b>8. Valoare activități transnaționale - ajutorul de minimis SES 1</b>				<b>0,00</b>																			
<b>9. Valoare TVA nădeducibile estimată a ajutorului de minimis SES 1</b>				<b>109,307,47</b>																			
<b>10. CONTRIBUȚIA SOLICITANTULUI (solicitant și partener)</b>				<b>16,563,62</b>																			
<b>11. ASISTENȚA FINANCIARĂ NEAMBURSĂILĂ SOLICITATĂ SES 1</b>				<b>916,037,13</b>																			
<b>Cheltuieli Solicitant</b>				<b>832,691,00</b>																			



**PLAN DE AFACERI**  
**SES: Brutărie tradițională Abrud**

**C. PREZENTAREA IDEII DE AFACERE ȘI PLANUL DE ASIGURARE A SUSTENABILITĂȚII SES**  
**4. SUSTENABILITATE INSTITUȚIONALĂ (PIAȚA POTENȚIALĂ ȘI PROMOVAREA SERVICIILOR)**

Prezentul plan de afaceri are în vedere înființarea unei brutării cu produse tradiționale, în orașul Abrud. Prin această brutărie se are în vedere furnizarea produselor de panificație și pregătirea profesională a persoanelor aflate în situații de risc social, contribuind la incluziunea activă a grupurilor vulnerabile prin crearea de locuri de muncă și furnizarea de servicii suport persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile din comunitate. Dezvoltarea economiei sociale prin acestă "Brutărie" în orașul Abrud va aduce beneficii directe la nivelul comunității locale, se vor crea sau dezvolta oportunități de ocupare pentru grupurile vulnerabile, se va promova dezvoltarea locală și cetățenia activă precum și cooperarea și solidaritatea socială, se vor promova obiectivele turistice din orașul Abrud și zona Munților Apuseni. Această structură de economie socială va genera și asigura creativ accesul la servicii sociale și va valorifica în context economic forța de muncă locală.

Grupul țintă al structurii noastre este format din : **40 persoane** , din care

**1. Persoane din grupuri vulnerabile:**

- Persoane cu dizabilități : **14**
- Tineri peste 18 ani care părăsesc sistemul instituționalizat de protecție a copilului : **1**
- Copii în situație de risc: **7**
- Femei în situație de risc : **5**
- Persoane care trăiesc din venitul minim garantat - **4**
- Persoane care locuiesc în comunități izolate **6**

**3. Manageri ai structurilor economiei sociale: - 1**

**4. Specialisti și formatori implicați în economia socială – 2**

Echipa structurii cuprinde: 1 manager grup țintă; 1 specialist marketing vânzări grup țintă, 1 psiholog; 3 brutări grup țintă persoane din grupul vulnerabil (comunități izolate)

Specialiștii externalizați vor fi următorii: asistent social, grafician, responsabil achiziții și contabil.

**4.1 Segmentul de piață**

Brutăria se adresează locuitorilor din orașul Abrud respectiv unei populații de aproximativ 5000 locuitori. Pe de-o parte Structura de Economie Socială va oferi produse de panificație naturale la următoarele instituții din comunitate: Spitalul Orășenesc Abrud, Cantina Liceului HCC Abrud, Școala Generală cu clasele I-VIII Abrud, pe de altă parte se va adresa locuitorilor orașului și din zonele limitrofe. Prin această structură nou înființată se vor promova obiectivele turistice din orașul Abrud și din zona Munților Apuseni.

Clienții vor fi informați printr-o campanie publicitară, plante, radio local, site-ul oficial al SES, precum și prezentarea produselor la târgurile de economie socială din țară.

**Punctele forte ale structurii de economie socială înființate sunt următoarele:**

- Produse panificație coapte pe vatră/ lemnă fără amelioratori;
- Sediul brutăriei se află în vad comercial, în centrul orașului Abrud;
- În prima lună produselor vor fi distribuite gratuit persoanelor din grupul țintă;
- Organizare cursuri de calificare în domeniul panificației, certificat CNFPA;
- Ambalaj personalizat cu denumirea brutăriei.

**Oportunități**

- Atestarea produselor de panificație, ca fiind produse tradiționale;
- Diversificarea produselor de panificație după perioada de implementare a proiectului.

Am identificat și punctele slabe relevante și amenințările pe care le vom înfrunta, punctele slabe ar putea fi următoarele: coacerea produselor pe vatră /lemnă este mai lentă decât cea pe combustibil lichid/ injectoare, lipsa

**SOLICIT RAMBURSARE**  
**FSE - POSDRU/168/6.1/S/146256**  
**în suma de**

**JUDEȚUL ALBA**  
**FSE - POSDRU/168/6.1/S/146256**

furnizorilor de materie primă din zonă. Amenințările sunt cererea mai mare decât oferta de produse și concurenții direcți și indirecți.

#### 4.2 Date privind concurența

Pe o piață din ce în ce mai concurențială punctul nostru forte îl reprezintă faptul că SES va produce **produse de panificație tradiționale coapte pe vatră fără amelioratori**. Brutăria va fi singura brutărie din zonă care va avea produse atestate tradițional, având locația în centrul orașului.

Prin proiect se va asigura :- dotare cu echipamente de ultimă generație și două cupioare de pâine performante construite în stil tradițional; - personal calificat, prin parcursarea unui curs de calificare organizat în cadrul proiectului, aceste persoane aparțin grupurilor vulnerabile.

**Concurența directă** sunt două brutării existente în comunitate, dar acestea nu pot satisface consumul zilnic de pâine al comunității. Concurenții indirecți îl reprezintă brutăriile existente din zonele limitrofe, care furnizează zilnic pâine la agenții economici din oraș.

#### 4.3 Cum se va organiza desfăcerea serviciilor

Produsele de panificație vor fi vândute clienților direct de la sediul brutăriei. Se vor încheia contracte cu instituțiile din comunitate cu care vom colabora. Aceste produse vor fi ambalate în **pungi din hârtie personalizate și confectionate cu persoanele din grupurile vulnerabile în special persoanelor cu dizabilități**. Vor fi dezvoltate și promovate activități integrate, care să cuprindă informare, consiliere, orientare în cadrul structurii de economie socială persoanelor din grupurile vulnerabile și clienți. Se va face orientare vocatională pentru 13 copii aflați în situații de risc (achiziție baterie CASS++) și orientare vocațională cu cele 14 persoane cu dizabilități din grupul vulnerabil. Pentru aceste activități se angajează cheltuieli în buget, inclusiv pentru participare la diverse târguri de economie socială și schimb de bune practici în UE.

În vederea creării condițiilor de vizibilitate și informare se are în vedere tiparirea unor pliante, afise A3, fluturași, mape personalizate, block-notes personalizate, brosuri, panouri publicitare, banner roll-up, pixuri personalizate, producția unui spot audio și difuzare la un post de radio, publicare comunicate/anunțuri în presă. De asemenea se va realiza un site al firmei care va prezenta oferta de servicii, obiectivele firmei, lucrările realizate.

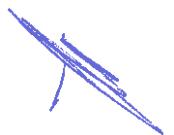
După începerea activității brutăriei se vor face demersuri pentru obținerea și atestarea pâinii ca produs tradițional. Managerul structurii de economie socială împreună cu responsabilul marketing se vor deplasa la Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale pentru obținerea avizelor și certificarea pâinii ca produs tradițional. Produsul atestat tradițional va reflecta așteptările consumatorilor, fiind fabricat din materii prime locale, va prezenta o rețetă tradițională specifică locului de prelucrare și va avea în procesul de obținere și operațiuni de prelucrare manuale, toate acestea dovedind un mod de lucru tradițional.

Pâinea tradițională obținută în cadrul structurii se obține din făină de grâu albă, care provine din județul Alba. drojdie de panificație, sare iodată, apă, procedeul de obținere este tradițional, respectiv operațiile de pregătire a materiilor prime și auxiliare, dozarea acestora, divizarea aluatului, modelarea, baterea cojii, ambalarea care se execută manual.

#### 4.4 Planul de vânzări

Abrudul este un oraș mic de munte în cadrele informația ajunge în „mod natural” la urechile cetățenilor, pentru un control al promovării și al calității acurateței informațiilor distribuite, clienții vor fi informați print-o campanie de informare/mediatizare, prin distribuire de pliante, radio local, site oficial al structurii de economie socială, participare la târgurile de economie socială din țară. Fiecare produs de panificație va fi ambalat în pungi de hârtie personalizate cu numele brutăriei/ puncte de interes turistic din zona Munților Apuseni.

Cu ocazia inaugurării brutăriei va fi organizată o conferință de presă, la sediul brutăriei va fi amplasat un panou publicitar și un panou firmă luminoasă, pachete promotional, gratuite unor instituții din comunitate (în prima lună de la deschiderea brutăriei se va distribui pâinea și cozonacul gratuit la Spitalul Orășenesc Abrud, Cantina Liceului HCC Abrud, Școala Generală cu clasele I-VIII Abrud, persoanelor din grupul țintă .  
Bugetul alocat pentru promovarea serviciilor/produselor va fi de 1000 lei/lună.



### **Estimarea veniturilor lunare pentru 6 luni de activitate economică**

- **Pâine albă**

200 pâini /zi x 24 zile = 4.800 pâine / lună

4800 pâini x 7 luni = 33.600 pâini

**33.600 pâini x 6 lei = 201.600 lei**

- **Pâine neagră**

25 pâini/ zi x 24 zile = 600 pâini/ lună

600 pâini x 7 luni = 4.200 pâini

**4.200 pâini x 4 lei = 16.800 lei**

- **Chifle**

50 chifle/ zi x 20 zile = 1000 chifle / lună

1000 chifle x 7 luni = 7000 chifle

**7.000 chifle x 0,60 lei = 4.200 lei**

- **Cozonac nucă**

10 cozonaci / zi x 20 zile = 200 cozonaci nucă / lună

200 cozonaci x 7 luni = 1.400 cozonaci nucă

**1.400 cozonaci x 9 lei = 12.600 lei**

- **Cozonac rahat**

10 cozonaci rahat/ zi x 20 zile = 200 cozonaci/ lună

200 cozonaci rahat x 7 luni = 1.400 cozonaci

**1.400 cozonaci x 8 lei = 11.200 lei**

**Total venit / SESpt 7 luni = 201.600 + 16.800 + 4.200 + 12.600 + 11.200 = 246.400 lei**

#### **4.5 Politica de prețuri**

Pentru structura de economie socială în stabilirea nivelului prețului pentru produsele proprii ne-am orientat după: costuri și cerere. Orientarea după costuri – prețul trebuie să acopere integral costurile și să permită obținerea unui profit net. Orientarea după cerere – am pornit de la „atât cât suportă piața”, adică la nivelul la care este percepță valoarea produsului de către consumatorii potențiali. Fiind un produs nou pe piață locală am identificat potențialii consumatori, am estimat cererea pentru produsul respectiv „Pâine coaptă pe vatră, ” și am ținut cont de reacția competitorilor direcți și indirecți.

Demersurile pentru atestarea pâinii ca produs tradițional se va face pe perioada de implementare a proiectului.

Tinând cont de cele mai sus prezentate am ajuns la următoarele prețuri:

Produsul	Preț - SES- Abrud	Brutărie	Preț alte brutării
Pâine albă – 1kg	6 lei		5-8 lei
Pâine neagră- 500 grame	4 lei		3,5-5 lei

Chifle – 0,75 grame	0,60 lei	0,50-1 leu
Cozonac nucă – 500 grame	9 lei	9-12 lei
Cozonac cu rahat – 500 grame	8 lei	9-12 lei

O pâine de 1 kg care nu este tradițională în prezent costă 5 lei, iar 1 kg de pâine tradițională se vinde între 5-8 lei ținând cont de informațiile obținute din teren.

## 5 TRANSFERABILITATEA

Deoarece structura de economie socială dezvoltată se află într-un oraș monoindustrial, transferabilitatea va fi posibilă prin reconversie profesională pentru orice persoană care aparține grupurilor vulnerabile (se vor organiza cursuri de recalificare profesională).

În cadrul proiectului se va organiza un curs acreditat CNFPA, vor fi formați un număr de 14 persoane aparținând grupurilor vulnerabile.

La nivelul orașul Blaj există organizații nonguvernamentale care pot să se inspire din acțiunile noastre și să inițieze în mod similar proiecte pentru integrare pe piața muncii a grupurilor vulnerabile și dezvoltarea socială și economică a zonei. Rezultatele proiectului vor fi transferate spre alte categorii de grup tîntă (șomeri, persoane ocupate în agricultura de subsistență, tineri, șomeri de lungă durată, persoane cu vîrstă de peste 45 de ani, femei, s.a.) sau sectoare, prin intermediul site-ului realizat, actualizat cu portofoliu de lucrări efectuate, a materialelor de informare și publicitate.

Măsurile de ocupare și de calificare în domeniul amenajare spații verzi vor fi orientate în continuare și către alte grupuri de persoane care au nevoie de sustinere pentru creșterea șanselor de integrare pe piața muncii.

## 6. ABORDARE INTEGRATĂ

SES propus nu este unul de producție prin care materia primă cumpărată și transformată să fie vândută mai departe, astfel încât abordarea integrată trebuie analizată din perspectiva capacitații de a veni în completarea serviciilor publice adresate comunității.

În cadrul structurii de economie socială înființată se vor derula activități integrate după cum urmează: activități de consiliere și orientare vocațională destinată persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile, activități de socializare cu persoanele din grupurile vulnerabile (confectionare pungi hârtie pentru amabalarea pâinii, pungile vor fi confectionate de către persoanele din grupul țintă), activități de promovare a brutăriei și a zonei (pliante, afișe, broșuri).

Legătura dintre cele două structuri de economie socială ce vor fi dezvoltate în Abrud, în cadrul același proiect va fi realizată prin organizarea unor seminarii/ workshop-uri cu teme privind o viață sănătoasă.

Ca element de interacțiune la nivel SES local, a fost identificată o altă structură de economie socială în orașul Abrud (centru de recuperare și agrement) cu care ne propunem a avea activități integrate pe parcursul derulării proiectului după cum urmează: beneficiarii centrului de recuperare și agrement vor beneficia de produsele brutăriei, iar brutarii vor beneficia de anumite servicii oferite în cadrul centrului de recuperare și agrement (recuperare, agrement, masaj, gimnastică)

## 7. SUSTENABILITATE FINANCIARĂ

Dupa implementarea proiectului SES va avea asigurata o infrastructura suficientă pentru atragerea unui număr cat mai mare de clienti, acordarea unor servicii de maxima calitate și diversificarea serviciilor. Prin activitatea sa economică, structura de economie socială va putea să isi acopere cheltuielile generale de administrare și cele cu personalul.

Asa cum este gândită structura SES sustenabilitatea proiectului va fi asigurată în foarte mare măsură din banii încasăți prin vânzarea produselor brutăriei. Brutăria va desfășura o activitate de economie socială reală atât prin folosirea bunurilor și echipamentelor achiziționate cât și prin menținerea personalului din proiect, care își va folosi experiența acumulată ca urmare a implementării proiectului pentru acordare de servicii cu valoare

adaugată pentru comunitate.

Alte abordări manageriale care vor asigura o sustenabilitate solidă a brutăriei vizează: contracte cu institutiile din comunitate: Spitalul Orășenesc Abrud, Cantina Liceului HCC Abrud, Școala Generală cu clasele I-VIII Abrud; constituirea unui fond economic acumulat din veniturile pe perioada funcționării SES în proiect care să fie utilizat în caz de nevoie după terminarea proiectului.

Pe lângă veniturile economice implicate după terminarea prezentului proiect se va încerca atragerea de fonduri, sponsorizări și donații. Se va recurge la atragerea de noi fonduri europene pentru mărirea capacitații de producție și diversificarea produselor de panificație.

#### **8. SUSTENABILITATEA LOCURILOR DE MUNCĂ NOU CREATE PRIN PROIECT**

Cele 6 locurile de muncă nou create în cadrul SES vor fi menținute peste 12 luni / zile după finalizarea finanțării nerambursabile în funcție de nivelul veniturilor realizate, personalul va fi păstrat ulterior sau nu cu o normă cu care au fost angajați. Pentru menținerea angajaților se va urmări mărirea producției și diversificarea produselor, precum și largirea ariei de comercializare.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,  
PROTECȚIEI SOCIALE  
ȘI PERSONELOR VÂRSTNICE  
OIPOSDRU REGIUNEA CENTRUJudețul Alba prin  
Consiliul Județean Al-*Investește în oameni!***FONDUL SOCIAL EUROPEAN**

Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Axa priorităță nr. 6 „Promovarea incluziunii sociale”

Domeniul major de intervenție 6.1. „Dezvoltarea economiei sociale”

Numărul de identificare a contractului de finanțare POSDRU/168/6.1/S/144808

Titlul proiectului: „SES-am deschide-te!”

*(V). 25.08.4/26.01.2014***CONTRACT DE SUBVENTIE**Încheiat astăzi, *26.01.2014*

Având în vedere derularea Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, respectiv Ghidul solicitantului, Condiții generale și Ghidul solicitantului Condiții specific, aferente Cererii de propuneri de proiecte nr. 168 „Dezvoltarea economiei sociale”, Axa priorităță 6, „Promovarea economiei sociale”, între

**Art. 1 PARTILE CONTRACTANTE**

**1. JUDEȚUL ALBA prin CONSILIUL JUDEȚEAN ALBA** cu sediul în municipiul Alba Iulia, Piața I.C. Brătianu nr. 1, județul Alba, telefon 0258/813380, fax 0258/813325, CUI 4562583, cont IBAN RO79TREZ24A685050560202X deschis la Trezoreria Municipiului Alba Iulia, reprezentată prin domnul **Alin Florin Cucui** - vicepreședinte și domnul **Marian Aitai** - director executiv, în calitate de beneficiar al finanțării nerambursabile, denumit în continuare **FINANȚATOR** în tot cuprinsul Contractului și

**2. „ASOCIAȚIA RECUPERARE ȘI AGREMENT PRIN CĂLĂRIE LEORINȚ ”** cu sediul în com. Rădești sat Leorinț str. Principala Nr.113 jud. Alba având CIF 33955810 reprezentată de Csaba Balogh în calitate de președinte, denumita în continuare **BENEFICIAR** al ajutorului de minimis a intervenit prezentul contract, care guvernează relația dintre părțile contractante, referitoare la realizarea planului de afaceri *Recuperare și Agrement prin călărie-Leorinț* și a bugetului aferent. Prezentul contract acoperă întreaga perioadă de implementare a proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” și vizează activitățile și

**Structural Consulting™ Group**

**fs** **ps**  
fonduri-structurale.ro proiecte-structurale.ro  
INFORMAȚIE ÎN SPRIJINUL IDEII TALE!

SOLICIT RAMBURSARE  
FSE - POSDRU/168/6.1/S/144808  
în sumă de **CIVITAS**

CIVITAS foundation alăptivă fundată

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea****Resurselor Umane 2007 – 2013****Investește în OAMENI !**

**JUDEȚUL ALBA**  
FSE - POSDRU/168/6.1/S/144808

cheltuielile realizate între data înființării SES-ului și încheierea perioadei și termenelor de sustenabilitate.

## Art. 2 OBIECTUL CONTRACTULUI

Prezentul contract are ca obiect stabilirea cadrului general de colaborare între părți, respectiv finanțarea BENEFICIARULUI de către FINANȚATOR, reglementarea acordării subvenției de minimis în cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” de la Județul Alba prin Consiliul Județean Alba către Asociația Recuperarea și Agrement prin Călărie Leorinț ; precum și asigurarea cadrului privind colaborarea dintre părți după terminarea proiectului și a respectării condițiilor ex-post asumate.

Activitățile eligibile pentru care se acordă subvenția nerambursabilă în termenii și condițiile stabilite în prezentul contract sunt prevăzute în Planul de afaceri – Anexa 3 la Cererea de Finanțare și Bugetul aferent SES-ului Asociația Recuperare și Agrement prin Călărie Leorinț - Anexa 2 la contractul de finanțare POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” și reanexate acestui contract .

Beneficiarul SES acceptă subvenția nerambursabilă sub forma ajutorului de minimis și se angajează să implementeze activitățile specifice asumate pe propria răspundere, în conformitate cu prevederile cuprinse în prezentul contract, cu instrucțiunile emise de AMPOSDRU și cu legislația comunitară, națională în vigoare.

Beneficiarul SES își asuma toate obligațiile ce îi revin în ceea ce privește implementarea activităților pe perioada de derulare a proiectului, raportarea ajutorului de minimis și asigurarea sustenabilității activităților și a locurilor de muncă nou create.

## Art.3 DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE PĂRȚILOR.

Părțile de comun acord convin următoarele:

### 3.1 OBLIGAȚIILE ȘI DREPTURILE BENEFICIARULUI AJUTORULUI DE MINIMIS:



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,  
PROTECȚIEI SOCIALE  
ȘI PERSOANELOR VÂRSTNICE  
OIPOSDRU REGIUNIE CENTRUJudețul Alba prin  
Consiliul Județean A

- Să asigure utilizarea eficientă și în concordanță cu planul de afaceri și bugetul corespunzător SES-ului ASOCIAȚIA RECUPERARE ȘI AGREMENT PRIN CĂLĂRIE LEORINȚ din cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” a fondurilor nerambursabile acordate sub forma unei subvenții de *minimis*;
- Să respecte prevederile din Ghidul solicitantului „condiții specifice Nr.168 Dezvoltarea economiei sociale 4.8. pag. 26 referitoare la păstrarea și transmiterea documentelor proiectului după cum urmează:
  - **“Beneficiarii ajutorului de *minimis*”**, respectiv structurile de economie socială înființate/dezvoltate în cadrul unui proiect finanțat prin prezenta cerere de propuneri de proiecte, au obligația păstrării unei evidențe specifice privind ajutoarele *de minimis* primite pentru o perioadă de cel puțin 10 ani de la primirea ajutorului *de minimis*.
  - **Beneficiarii ajutorului de *minimis*** au obligația de a transmite toate datele, informațiile și documentele solicitate de beneficiarii finanțării nerambursabile, furnizorul ajutorului, (MFE -Ministerul Fondurilor Europene prin AM POSDRU - Autoritatea de Management a Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Umane) sau Consiliul Concurenței, în termenele stabilite de aceștia;
- Veniturile înregistrate în perioada implementării proiectului de către beneficiarii ajutorului *de minimis*, respectiv structurile de economie socială înființate/dezvoltate în cadrul unui proiect finanțat prin prezenta cerere de propuneri de proiecte, nu se deduc din valoarea finanțării conform prevederilor Regulamentului CE 1083/2006 art. 55 aliniatul 6”;
- Să transmită FINANTATORULUI cererile de subvenții în timp util și în conformitate cu procedurile specifice cererilor de plată și de rambursare adoptate (Anexa 5) de AM POSDRU /OIPOSDRU. Să își asume răspunderea pentru cheltuielile efectuate și cuprinse în cererile de subvenție;
- Să respecte procedurile de achiziție reglementate prin legislația în vigoare, Ordinele și Instrucțiunile AM POSDRU cu strictețe și să opereze cheltuielile de proiect în acord cu acestea;



- Să creeze 6 locuri de muncă, dintre care 4 locuri ocupate de persoane vulnerabile și să mențină locurile de muncă conform asumării din Planul de Afaceri aprobat de AM POSDRU pe perioada proiectului și pentru **minim 12 luni** după finalizarea proiectului. În cazul schimbării personalului cu profil de grup vulnerabil al proiectului se angajează să identifice, consilieze și angajeze persoane care se încadrează în grupul țintă al proiectului, conform Anexei 2 la prezentul contract;
- Să mențină destinația bunurilor și a echipamentelor achiziționate pe o perioadă de cel puțin 3(trei) ani după finalizarea perioadei de implementare Să nu înstrăineze bunurile și echipamentele dobândite prin schema de minimis timp de 3 ani. În cazul în care BENEFICIARUL își încheie activitatea înaintea perioadei de 3 ani după încheierea proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” bunurile achiziționate prin proiect vor trece de drept ,in baza acestui contract ,in proprietatea FINANTATORULUI si vor fi predate în bună stare (având în vedere uzura normală suferită de bunuri prin folosirea lor) către acesta;
- Să respecte prevederile privind ajutorul de minimis stipulate în Regulamentul (UE) nr. 1407/2013 din 18 decembrie 2013 pentru aplicarea art. 107 și 108 din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene ajutoarelor de minimis, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene nr. L352/1 din 24 decembrie 2013;
- Să respecte activitățile prevăzute din planul de afacere și din bugetul aferent componentă a proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!”;
- Toate documentele vor fi păstrate până la 31 decembrie 2021,cu posibilitatea prelungirii acestui termen până la închiderea oficială a POSDRU (Decizia nr.53/ 13.12.2010,Ministerul Muncii ,Familiei și Protecției Sociale
- Beneficiarul are obligația de a pune la dispoziția AMPOSDRU/OIR POSDRU delegat, a Beneficiarului finanțării nerambursabile(FINANTATOR) documentele și/sau informațiile necesare pentru a verifica (atât în perioada implementării cât și pe durata monitorizării ex-post) modul de utilizare a finanțării nerambursabile, la cerere și în termen. Neprezentarea documentelor solicitate în cadrul verificărilor conduce la neintroducerea cheltuielilor

afferente in cererea de plata sau după caz de rambursare urmând ca efectele acestei decizii să fie suportate de Beneficiar. Documentele trebuie să fie ușor accesibile și arhivate astfel încât să permită verificarea lor;

- Să participe la activitățile transversale ale proiectului;
- Să respecte Manualul de identitate vizuală obligatoriu pentru documentele și materiale aferente activităților de proiect. Să promoveze imaginea Județului Alba prin Consiliul Județean Alba , a proiectului și a liniei de finanțare în rândul clienților;
- Să asigure execuția bugetului în termenele și limitele prevăzute în contractul de finanțare inclusiv a procentelor intre categoriile de cheltuieli din bugetul aprobat al SES-ului;
- Să asigure raportarea eficientă și în timp către FINANTATOR ;
- Să respecte documentele care guvernează funcționarea prezentului program de finanțare (ghidul solicitantului condiții generale și condiții specifice, schema de minimis) anexate prezentului acord precum și orice reglementari ulterioare emise de AMPOSDRU în perioada de implementare și/sau de sustenabilitate a proiectului ;
- Să asigure confidențialitatea documentelor realizate în cadrul acestui proiect;
- La momentul acceptării subvenției, BENEFICIARUL își asumă obligația: (1) de a permite FINANTATORULUI accesul la documentele de gestiune financiară / contabilă a BENEFICIARULUI; (2) de a desfășura activitatea în condițiile legislației fiscale/; (3) să mențină destinația bunurilor și/sau echipamentelor achiziționate și lucrărilor efectuate în cadrul Proiectului pe o perioadă de cel puțin 3 (trei) ani după finalizarea perioadei de implementare a Proiectului, conform contractului de finanțare.
- Să notifice FINANTATORUL privind orice modificare survenită în structurile de conducere (Președinte/Administrator, Consiliul Director sau Asociați/Acționari și Manager al SES) în perioada de 3 ani de la terminarea proiectului.

### 3.2. OBLIGAȚIILE SI DREPTURILE FINANȚATORULUI:

- Să ofere BENEFICIARULUI asistență tehnică privind implementarea bugetului și a planului de afaceri în conformitate cu planul de afaceri aprobat de AM POSDRU din

cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” precum și a metodologiilor și procedurilor specifice dezvoltate la nivel de consorțiu în baza reglementărilor și instrucțiunilor AM POSDRU;

- Să implice BENEFICIARUL în cadre activităților transversale ale proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!”
- Să ofere sprijin finanțier BENEFICIARULUI sub forma de subvenții ale ajutorului de minimis conform bugetului aprobat al SES-ului ASOCIAȚIA RECUPERARE ȘI AGREMENT PRIN CĂLĂRIE LEORINȚ(Anexa 3) din cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!”
- De a oferi sprijin operațional și finanțier (prin mecanismul cererilor de plată și rambursare a costurilor) BENEFICIARULUI conform activităților din proiect aprobată – activitățile de înființare și de asigurare a funcționării structurii economie sociale, de identificare și selecție a grupului țintă a proiectului, precum și angajarea unui număr de minim 4 persoane aparținătoare grupului țintă identificat la nivelul structurii de economie socială nou înființată în cadrul proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!”
- Să asigure o comunicare și colaborare eficientă cu toți partenerii de proiect, în vederea pregătirii și depunerii în timp util și conform a cererilor de plată și de rambursare aferente proiectului.
- Să comunice BENEFICIARULUI și să respecte întocmai procedurile de înaintare a cererilor de plată și de rambursare adoptate în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- Să respecte confidențialitatea documentelor interne realizate în cadrul acestui proiect (contracte, proceduri, minute întâlniri, date cu caracter personal etc.);
- Să suspende orice plăti către BENEFICIAR în cazul în care acesta își încalcă oricare din obligațiile contractuale.

#### Art. 4 VALOAREA SUBVENȚIEI.

4.1. Valoarea maximă a subvenției nerambursabile acordată Beneficiarului SES este de

**850.635 lei**, inclusiv TVA, acordat eşalonat, pe etape de implementare a proiectului.

4.2. Sursa finanțării prezentului contract o reprezintă Bugetul Proiectului POSDRU/168/6.1/S/144808 în procent de **98% în sumă de 833.622,30 lei** (contribuție FSE și buget național) la care se adaugă contribuția Finanțatorului/Liderului de parteneriat respectiv **JUDEȚUL ALBA prin CONSILIUL JUDETEAN ALBA** reprezentând **2% în sumă de 17.012,70 lei** acordat eşalonat, pe etape de implementare a proiectului.

#### **Art. 5 CONDIȚII PENTRU CA BENEFICIARUL SĂ POATĂ PRIMI FINANȚAREA:**

- 5.1. Sunt structuri legal constituite în România și își desfășoară activitatea în România;
- 5.2. Sunt create în cadrul unui proiect de tip grant/strategic finanțat prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Axa Prioritară 6 "Promovarea incluziunii sociale", Domeniul Major de Intervenție 6.1 "Dezvoltarea economiei sociale", implementat de un beneficiar eligibil în condițiile stipulate în DCI POSDRU și în cererea de propuneri de proiecte.

#### **Art. 6 DURATA CONTRACTULUI**

- 6.1. Contractul de fata intra în vigoare la data semnării acestuia de către părți, se încheie la data de 30 octombrie 2016. Subvenția acoperă cheltuieli angajate pana maxim la data de 30 septembrie 2015 în conformitate cu bugetul.
- 6.2. Contractul poate fi modificat și/ sau completat prin Act adițional semnat de Părți, la inițiativa oricăreia dintre acestea;
- 6.3. Partea care are inițiativa modificării și/ sau completării protocolului va transmite, în scris, celelalte părți, spre analiză, propunerile sale motivate.
- 6.4. În cazurile unor abateri ale BENEFICIARULUI de la principiile, conținutul și a anexelor aferente prezentului contract sau dacă BENEFICIARUL nu a respectat termenele impuse de FINANȚATOR în vederea depunerii de cereri de rambursare/ cereri de plată și în cazul în care a folosit împrumutul acordat în alt scop decât implementarea proiectului



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,  
PROTECȚIEI SOCIALE  
SI PERSONELOR VÂRSTNICI  
OIRPOSDRU REGIUNEA CENTRUJudețul Alba prin  
Consiliul Județean Alt

POSDRU/168/6.1/S/144808 „SES-am deschide-te!” poate denunța unilateral prezentul contract cu notificare trimisă cu 10 zile în prealabil, BENEFICIARUL rămânând însă obligat să restituie în termenul menționat în notificare toate sumele de bani primite.

### Art. 7 DISPOZIȚII FINALE

- 7.1. Părțile vor urmări și asigura aplicarea unitară a angajamentelor asumate în cadrul prezentului contract.
- 7.2. Niciuna dintre părți nu are dreptul să inițieze activități sau acțiuni care implică și responsabilități pentru cealaltă parte, fără acordul explicit al acesteia
- 7.3. Părțile interpretează prezentul contract ca reprezentând cadrul general în care vor colabora și își vor acorda sprijinul, cu bună credință
- 7.4. Orice litigiu privind executarea, interpretarea și valabilitatea acestui contract va fi de competența instanțelor judecătorești de la sediul Finanțatorului.
- 7.5. Prezentul contract stă la baza relațiilor dintre părți și a fost încheiat astăzi, 26.01.2015 în două exemplare, câte unul pentru fiecare parte.

FINANTATOR,

Județul Alba

Consiliul Județean Alba

Vicepreședinte

Alin Florin Cucui

Director executiv

Marian Aitai

Manager proiect

Magdalena Bene

Responsabil finanțier

Cornelia Stanciu

Consilier juridic

Cosmin Arion

Avizat C.F.P.



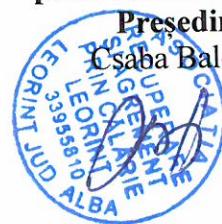
**CIES**  
CENTRUL DE INITIATIVE  
PENTRU ECONOMIA SOCIALĂ

BENEFICIAR,

Asociația Recuperare și Agrement  
prin Călărie Leorinț

Președinte

Csaba Balogh



  
**Structural Consulting™ Group**  
**fs**   
[fonduri-structurale.ro](http://fonduri-structurale.ro) [proiecte-structurale.ro](http://proiecte-structurale.ro)  
 INFORMAȚIE ÎN SPRIJINUL IDEII TALE!



**CIVITAS**  
foundation  
alacăván  
fundăția

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea

Resurselor Umane 2007 – 2013

Investește în OAMENI !

Cheltuieli aferente înființării și funcționării structurilor de economie socială înființate/dezvoltate – cheltuieli aferente ajutorului de minimis Asociația Recuperare și Agreeament prin Călărie Leorint, ID 144808

	An Implementare 1			TOTAL	TVA NEDEDUCIBIL ELIGIBIL										
	Activitatea 1	Activitatea 2	Activitatea 3			Activitatea 4	Activitatea 5	Activitatea 6	Activitatea 7	Activitatea 8	Activitatea 9	Activitatea 10			
<b>3. Alte tipuri de costuri - an 1 de implementare</b>															
1. Taxe pentru înființarea structurilor de economie socială	Numar	Cost unitar		Total - an 1											
taxe înființare SES				2,000.00	2,000.00	0.00							2,000.00		
<b>Total cheltuie Taxe pentru înființarea structurilor de economie socială</b>				<b>2,000.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>						
2. Subvenții pentru înființarea și/sau dezvoltarea structurilor de economie socială															
2.1. Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială	Cost lunar management de proiect	Nr luni implementare an 1		Total an 1											
2.1.1 Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială - angajați				<b>162,387.00</b>	<b>162,387.00</b>	<b>0.00</b>	<b>162,387.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>						
Logoped, grup tinta, experiența 5-10 ani, 84 ore/luna*8luni*50lei/ora=4,200lei brut/5.355 lei /luna inclusiv taxele și contribuțile angajatorului	5,355.00	8		42,840.00	42,840.00	0.00							42,840.00		
PR promovare, grup vulnerabil, experiența < 5 ani, 63 ore/luna*9luni*35lei/ora=2,205lei brut/2.811lei /luna inclusiv taxele și contribuțile angajatorului	2,811.00	9		25,299.00	25,299.00	0.00							25,299.00		
Ingritor animal, grup vulnerabil: experiența < 3 ani, 126 ore/luna*8luni*20lei/ora=2,520lei brut/3.213lei /luna inclusiv taxele și contribuțile angajatorului	3,213.00	8		25,704.00	25,704.00	0.00							25,704.00		
pedagog recuperare, grup vulnerabil: experiența:<5 ani, 168 ore/luna*8luni*20lei/ora=3.360lei brut/4.284 lei /luna inclusiv taxele și contribuțile angajatorului	4,284.00	8		34,272.00	34,272.00	0.00							34,272.00		
pedagog recuperare, grup vulnerabil: experiența:<5 ani, 168 ore/luna*8luni*20lei/ora=3.360lei brut/4.284 lei /luna inclusiv taxele și contribuțile angajatorului	4,284.00	8		34,272.00	34,272.00	0.00							34,272.00		
2.1.2 Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială - manageri				<b>59,283.00</b>	<b>59,283.00</b>	<b>0.00</b>	<b>59,283.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>						
manager, grup tinta, experiența <5 ani 126ore/luna*9luni*41lei/ora=5.166lei brut/6.587 lei /luna inclusiv taxele și contribuțile angajatorului	6,587.00	9		59,283.00	59,283.00	0.00							59,283.00		
<b>Total cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat din structurile de economie socială</b>				<b>280,953.00</b>	<b>280,953.00</b>	<b>0.00</b>	<b>280,953.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>						
2.2. Cheltuieli cu cazarea, transportul și diurna personalului structurilor de economie socială, în masura în care nu sunt subcontractate, din care:															
TRANSPORT, din care:	Nr. persoane care se deplaseaza	Cost unitar (cost estimativ pe călătorie)	Nr. călătorii	Total - an 1											
transport participar targuri	4	500.00	2.00	4,000.00	4,000.00	774.19									
transport localitatea Leorint - Alba Iulia dus/intors	1	40.00	20.00	800.00	800.00	154.84							800.00		
<b>Total cheltuieli cu transportul personalului structurilor de economie socială</b>				<b>4,800.00</b>	<b>4,800.00</b>	<b>929.03</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>800.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
CAZARE, din care:	Nr. persoane care se cazeaza	Cost unitar (cost estimativ pe noapte de cazare/persoană)	Nr. nopti de cazare	Total - an 1											
cazare participare targuri	4	300.00	2.00	2,400.00	2,400.00	198.17									

SOLICIT RAMBURSARE  
FSE - POSDRU/168/6.1/S/144808  
în suma de

JUDETUL ALBA  
FSE - POSDRU/168/6.1/S/144808



<b>2.10 Conectare la rețele informative aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Bucati</b>	<b>Cost unitar(cost estimativ/buc)</b>		<b>Total - an 1</b>												
Conectare la rețele informative	1	1800		1,800.00	1,800.00	348.39								1,800.00		
<b>Total Conectare la rețele informative aferente funcționării structurilor de economie socială</b>				<b>1,800.00</b>	<b>1,800.00</b>	<b>348.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,800.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>2.11. Cheltuieli de informare si publicitate aferente funcționării structurilor de economie socială</b>	<b>Nr. Bucati</b>	<b>Cost unitar(cost estimativ/buc)</b>		<b>Total - an 1</b>												
Pliante	500	3.00		1,500.00	1,500.00	290.32										1,500.00
Fluturas	500	1.00		500.00	500.00	98.77										500.00
CD-uri personalizate	50	6.50		325.00	325.00	62.90										325.00
Plan de transferabilitate -30 pag/bucata	10	300.00		3,000.00	3,000.00	580.65										3,000.00
Mape personalizate	200	5.00		1,000.00	1,000.00	193.55										1,000.00
Pix personalizat	200	4.00		800.00	800.00	154.84										800.00
Stick memorie personalizat	20	100.00		2,000.00	2,000.00	387.10										2,000.00
aparitie ziari local/judetean	4	800		3,200.00	3,200.00	619.35										3,200.00
Spoturi publicitare	10	2.700,00		27,000.00	27,000.00	5,225.81										27,000.00
Comunicate de presa	2	800,00		1,600.00	1,600.00	309.68										1,600.00
<b>Total Cheltuieli de informare si publicitate aferente funcționării structurilor de economie socială</b>				<b>40,925.00</b>	<b>40,925.00</b>	<b>7,920.97</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>40,925.00</b>	<b>0.00</b>						
<b>2.12. Cheltuieli de tip FEDR, din care:</b>	<b>Nr. Bucati</b>	<b>Cost unitar/cost</b>		<b>Total - an 1</b>												
construcție grajd si vestiare	1	111,780,00		111,780.00	111,780.00	21,634.84										111,780.00
laptop	1	2,000,00		2,000.00	2,000.00	387.10										2,000.00
cal dresat	1	12,500,00		12,500.00	12,500.00	2,419.35										12,500.00
<b>Total cheltuieli de tip FEDR</b>				<b>126,280.00</b>	<b>126,280.00</b>	<b>24,441.29</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>126,280.00</b>	<b>0.00</b>						
<b>Total Subvenții pentru înființarea și/sau dezvoltarea structurilor de economie socială</b>																
<b>3. Cheltuieli pentru derularea proiectului</b>	<b>Nr. Bucati</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/buc</b>		<b>Total - an 1</b>												
achizitionare pachet (carti si reviste de specialitate)	1	3,500.00		3,500.00	3,500.00	677.42										3,500.00
licente antivirus, office profesional,sistem de operare windows	1	2,000.00		2,000.00	2,000.00	387.10										2,000.00
brevete, licente, marci, drepturi (Autorizatii de functionare , acreditare CASS++ psiholog)	1	15,000.00		15,000.00	15,000.00	2,903.23										15,000.00
<b>Total Cheltuieli pentru derularea proiectului</b>				<b>20,500.00</b>	<b>20,500.00</b>	<b>3,967.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>20,500.00</b>	<b>0.00</b>						
<b>4. Valoare activități subcontractate/externalizate, din care:</b>	<b>Nr. Luni</b>	<b>Cost unitar/cost estimativ/luna</b>		<b>Total - an 1</b>												
servicii de consultanta achizitii publice	3	3,000,00		9,000.00	9,000.00	0.00										9,000.00
servicii financiari contabili	9	2,500,00		22,500.00	22,500.00	0.00										22,500.00
servicii de psihopedagogie	5	3,500,00		17,500.00	17,500.00	0.00										17,500.00
servicii antrenor calarie, experienta >10ani	7	6,000,00		42,000.00	42,000.00	0.00										42,000.00
servicii antrenor calarie, experienta <3ani	7	4,000,00		28,000.00	28,000.00	0.00										28,000.00
servicii manipulare si pregatire forajie	9	3,000,00		27,000.00	27,000.00	0.00										27,000.00
organizare eveniment "Porti deschise"(bune practici de recuperare pentru copiii cu dizabilitati multiple)	2	5,000,00		10,000.00	10,000.00	1,935.48										10,000.00
organizare seminar promovare a înființarii structuri juridice de economie sociala - 30 persoane	1	4,000,00		4,000.00	4,000.00	774.19										4,000.00
organizare work shop de transferabilitate - 30 persoane	1	5,000,00		5,000.00	5,000.00	967.74										5,000.00
Studiu de marketing	1	25,000,00		25,000.00	25,000.00	4,838.71										25,000.00
<b>Total valoare activități subcontractate/externalizate</b>				<b>190,000.00</b>	<b>190,000.00</b>	<b>8,516.13</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>146,000.00</b>	<b>0.00</b>						
<b>5. Taxe</b>	<b>Nr. Cursuri</b>	<b>Cost unitar/cost</b>	<b>Nr. Persoane</b>	<b>Total - an 1</b>												
5.1. Taxe de eliberare a certificatelor de calificare																
5.2 Taxe pentru participarea la programe de formare / educatie																
taxe pentru participare la cursuri de specializare/instruire: 2 persoane*3cursuri*2.500lei/curs	3	2500	2	15,000,00	15,000.00	2,903.23										15,000.00
<b>Total taxe</b>				<b>15,000.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>2,903.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>0.00</b>						
<b>6. Cheltuieli pentru inchirieri si leasing, necesare derulării activităților proiectului</b>				<b>Total - an 1</b>												



Total Cheltuieli pentru închirieri și leasing, necesare derulării activităților proiectului				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7. Subvenții (ajutoare, premii) și burse	Nr. persoane	Cost unitar (valoarea estimată a subvenției/pers.)	Nr. luni	Total-an 1												
Premii în cadrul evenimentului "Portile deschise" pentru concursului Cel mai bun calaret!	15.00	300.00	1	4,500.00	4,500.00	0.00										4,500.00
<b>Total Subvenții (ajutoare, premii) și burse</b>				<b>4,500.00</b>	<b>4,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,500.00</b>	<b>0.00</b>								
<b>7. Valoarea eligibila a ajutorului de minimis SES 4</b>				<b>850,635.00</b>												
<b>8. Valoare activități transnaționale - ajutor de minimis SES 4</b>				<b>0</b>												
<b>9. Valoare TVA nedeductibila estimata a ajutorului de minimis SES</b>				<b>91,333.33</b>												
<b>10. CONTRIBUȚIA SOLICITANTULUI (solicitant și parteneri)</b>				<b>17,012.70</b>												
<b>11. ASISTENȚA FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ</b>				<b>833,622.30</b>												
Cheltuieli Solicitant				<b>850,635.00</b>												



**PLAN DE AFACERI**  
**Recuperare și agrement prin călărie - Leorint**

**A. INFORMAȚII ADMINISTRATIVE**

Data înființării întreprinderii		An, lună	2009	decembrie	
Număr de angajați		Introduceți numărul de angajați din cel mai recent stat de plată	0		
Cifra de afaceri		Introduceți cifra de afaceri din bilanțul contabil la			
		31.12.2013, 74.143 lei			
<b>Asociați / acționari</b>					
Persoane fizice	Adresa completa, nr. telefon	(%)	Actiuni		
<i>1.Balogh Csaba</i>	Aiud, [REDACTAT]		nu este cazul		
<i>2.Balog Csilla</i>	Aiud, [REDACTAT]		nu este cazul		
<i>Mircea Maria.</i>	[REDACTAT]		nu este cazul		

**B. DESCRIEREA ACTIVITATII CURENTE A SES**

**1. Istoricul SES :**

Scurtă prezentare a evoluției asociației Hp-tep, evoluția activității, activitate curentă

Hip-Tep este o asociație, cod CAEN 9499 (activități ale altor organizații) non-guvernamentală înființată în 2009 având drept scop principal **ajutorarea copiilor cu nevoi speciale**. În acest sens a reușit să dezvolte un mic centru de recuperare pentru copiii cu nevoi speciale prin oferirea de servicii sociale de specialitate în domeniul: **logopedie, consiliere și pedagogie de recuperare(hipoterapie)**. Aceste servicii au contribuit la dezvoltarea psihică a limbajului și a motricității copiilor cu dizabilități motorii. Numărul beneficiarilor a crescut de la an la an, astfel în prezent avem 70 de copii cu dizabilități care beneficiează de servicii de recuperare. Rezultatele obținute și mediatizarea asociației a facut posibilă creșterea numărului beneficiarilor.

Terenul pe care funcționează Asociația Hip-Tep este pus la dispoziție de Primăria Rădești prin Hotărârea Consiliului Local Rădești Nr. 20/din 20.05.2013, împreună cu un parteneriat care s-a realizat între Primaria Rădești și Asociația Hip-Tep. Terenul este în suprafață de 1.1944 ha, CF 70393 situat în extravilanul satului Leorint.

Asociația Hip-Tep din data de 20.12.2013 este acreditată ca furnizor de servicii sociale (Decizia Nr. 177/20.12.2013), cod CAEN 8899 (alte activități de asistență socială fără cazare). Acreditarea este valabilă numai pentru anul 2014, iar până în 31 decembrie 2014 trebuie să ne reacredităm în București. Prin acreditarea obținuta am avut posibilitatea de a încheia un contract de prestări servicii cu Primăria din Aiud prin care se **oferează servicii de logopedie pentru 15 copii cu dizabilități grave**. Acest contract este pe perioada 01.05.-31.12.2014. Un alt contract a fost încheiat cu Primaria Aiud pentru **o tabără cu 20 de copii din Aiud** în perioada 20-25.07.2014.

**2. Principalele mijloace fixe care compun patrimoniul actual al Asociatiei**

Asociația Hip-Tep dispune de un manej acoperit, de o casuță din lemn în care se desfășoară terapia logopedică și consilierea, de o remorcă pentru transport cai. Pentru derularea activității avem contract de împrumut pentru 4 cai. Din donațiile obținute am reușit întreținerea celor 4 cai, cumpărarea de echipamente și construirea manejului acoperit și a casuței din lemn. Investițiile făcute au fost necesare pentru a crește calitatea serviciilor oferite dar și pentru creșterea numărului beneficiarilor.

a)Principalii clienți

Clienții care beneficiează de serviciile oferite de acest centru sunt copiii cu dizabilități din Aiud și din regiunea extinsă - Alba Iulia și din alte județe învecinate Cluj, Mureș, Sibiu sau chiar de la departare

**JUDEȚUL ALBA**  
**FSE - POSDRU/168/6.1/S/144808**

**SOLUȚII RAMBURSARE**  
**FSE - POSDRU/168/6.1/S/144808**  
 în sumă de

din Maramures, Bucuresti, Olt. Pe timpul verii avem copii și din alte țări cum ar fi: Germania, Ungaria, Monaco, Spania, Portugalia. În general acești copii participă și la alte terapii din alte centre, cum ar fi Centrul Maria Beatrice din Alba-Iulia. Copiii care vin la acest centru beneficiează de servicii de calitate, individualizate după un plan individual personalizat, dar și de urmărirea evoluției în timpul ședințelor de recuperare.

#### b) Concurență

Serviciile precum logopedia și consilierea există și în Aiud, dar clienții sunt mulțumiți de rezultatele obținute până acum în cadrul centrului nostru, respectiv copiii au învățat să vorbească, să comunice mai bine și reusesc să socializeze, iar toate aceste lucruri îi determină să vină la noi. În ceea ce privește hipoterapia cel mai apropiat centru este în Timișoara (250km) și aici pretul este dublu și terapeutul lucrează numai cu copiii care au dizabilități motorii, respectiv pareze. În domeniul hipoterapiei se poate afirma că avem cei mai mulți copii din țară și am reusit să promovăm o terapie care nu era cunoscută și nici practicată la acest nivel.

### C.PREZENTAREA IDEII DE AFACERE ȘI PLANUL DE ASIGURARE A SUSTENABILITĂȚII SES

#### 4. SUSTENABILITATE INSTITUȚIONALĂ

Prezentul plan de afaceri are în vedere înființarea în cadrul proiectului unei structuri de economie socială, cu personalitate juridică distinctă și activitate economică proprie. Aceasta structură nouă se va numi „Recuperare și agrement prin călărie Leorint” și va desfășura activitățile de călărie de agrement, gimnastică pe cal (voltijă) și călărie pedagogică (recuperarea proceselor cognitive pe cal sub îndrumarea unui logoped). Activitățile noii structuri vor asigura noi competențe și posibilitatea Asociației de a se extinde. Prin hipoterapie se face recuperarea fizică, dar călăria pedagogică are în vedere dezvoltarea proceselor cognitive (atenția, limbajul, memoria, orientarea în spațiu, imaginația și creativitatea). Dezvoltarea proceselor cognitive sunt foarte importante în integrarea socială a copiilor cu dizabilități, deoarece fară comunicare nu există integrare socială. Activitățile se vor desfășura pe terenul Asociației Hip-Tep care va pune la dispoziție o suprafață de 0.60 ha din terenul înscris CF 70393 pentru construirea grăjdului și a vestiarelor. Prin aceasta structura se are în vedere furnizarea de activități suport și pregătire profesională persoanelor aflate în situații de risc social. Centrul va oferi servicii de recuperare și agrement, contribuind la incluziunea activă a grupurilor vulnerabile prin crearea de locuri de muncă și furnizarea de servicii suport persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile din comunitate. Dezvoltarea economiei sociale prin acest centru în satul Leorint va aduce beneficii directe la nivelul comunității locale prin crearea și dezvoltarea de oportunități de ocupare pentru grupurile vulnerabile, prin promovarea dezvoltării locale și a cetățeniei active precum și cooperarea și solidaritatea socială. Această structură a economiei sociale va genera și asigura creativ accesul la servicii sociale și va valorifica în context economic forța de muncă locală.

Din grupul țintă vor fi angajate 6 persoane din care 4 din grupul vulnerabil, astfel: 1 manager (studii în pedagogie și 12 ani lucrați în vânzări) COD COR B112036, 1 logoped (expert în logopedie) cod COR 226603, 1 PR cod COR 333906 (grup vulnerabil, VMG), 2 pedagogi de recuperare, cod COR 333003 (grup vulnerabil, familii monoparentale), 1 îngrijitor animale, cod COR 921201 (grup vulnerabil, VMG). Serviciile care urmează să fie externalizate sunt: 2 antrenori de călărie cu experiență, serviciu finanțier - contabil, servicii de achiziții publice, 1 serviciu de manipulare și pregătire furaje, 1 serviciu de psihopedagogie.

**Prin proiect se vor asigura următoarele lucruri:** Construirea unui grăjd pentru cai și vestiare pentru a se putea echipa clienții; achiziționarea unui cal dresat pentru călăria pedagogică și gimnastică pe cal; achiziționarea de echipamente speciale pentru gimnastică pe cal, precum: voltija, valtrap, căpăștrii,șei; achiziționarea de echipamente de călărie (cizme, tocă, pantaloni, vestă, manuși); schimb de bune practice în țară și în străinătate; personal calificat, receptiv la nou, Tânăr.

Structura nou înființată va completa activitățile acreditate și practicate anterior, respectiv logopedia, consilierea și pedagogia de recuperare (hipoterapie) se va completa cu călăria pedagogică, gimnastică pe cal și călăria de agrement. Un alt punct sustenabil al inițiativei este structura programului de instruire și servicii, servicii care nu au existat anterior în regiunea extinsă unde își va desfășura SES-ul activitatea. De exemplu, gimnastică pe cal și călăria pedagogică se adresează persoanelor tinere, copiilor sănătoși sau cu dizabilități grave sau usoare.

Grupul tinta al structurii noastre este format din **Grup tinta: 40**, din care

1. Persoane din grupuri vulnerabil:



- Persoane de etnie romă; - 2
- Persoane cu dizabilități; - 20
- Tineri peste 18 ani care părăsesc sistemul instituționalizat de protecție a copilului; - 2
- Familii care au mai mult de 2 copii și/sau familii monoparentale; - 3
- Persoane care au părăsit timpuriu școala; - 3
- Femei (în situații de risc); - 3
- Persoane care trăiesc din venitul minim garantat; - 5

### 3. Manageri ai structurilor economiei sociale; - 1

### 4. Specialisti și formatori implicați în economia socială – 1

Se va realiza pe parcursul proiectului și o cercetare de piata care va viza pe de-o parte clientii existenți dar și potențialii clienti, nevoile acestora și gradul de acoperire a acestor nevoi de serviciile existente astfel încât să se poată menține și după finalizarea proiectului un foarte bun grad de adevarare a serviciilor SES la piata locală.

#### **4.1. Segmentul de piață**

Aceasta structură nou creată se adresează întregii comunități din județul Alba și nu numai, deoarece călăria pedagogică (terapia cu cai) se practică numai în 3 locuri din țara noastră. Din acest motiv serviciile oferite de structura noastră se adresează unui număr mare de clienți potențiali. Serviciile noastre sunt destinate persoanelor cu dizabilități, dar și persoanelor care doresc să învețe gimnastică pe cal și călăria. Serviciile oferite vor fi de calitate și la prețuri accesibile. Copiii cărora li se adresează acest tip de terapie în cele mai multe cazuri se tem de viață, de cei din jur, de aerul liber, pur și simplu nu știu cum este să mergi cu propriile picioare pe pământ, ce structură are solul, cum e să simți iarba sau nisipul sub tălpi și nu au curajul să accepte provocările vieții. Călăria pedagogică le poate furniza aceste informații.

La nivelul județului Alba, conform datelor statistice publicate în februarie 2013, în evidențele Direcției Generale de Asistență Socială și pentru Protecția Copilului (DGASPC), există 17.467 de persoane cu certificate de handicap, ceea ce reprezintă un procent de 4,74% din populația județului. Astfel, județul Alba se situează pe locul 3 în țară din punct de vedere al ponderii pe care o reprezintă persoanele cu handicap din totalul locuitorilor. Dintre acestea, 2.266 sunt copii, iar restul sunt persoane adulte. În cazul copiilor cele mai multe certificate au fost eliberate pentru afecțiuni neuropsihice - în număr de 1245.

Ignorați sau chiar respinși de societate, copiii cu dizabilități își pierd, încet-încet, dreptul la o viață normală, deși șansele de ameliorare/recuperare sunt foarte mari în condițiile urmării unui tratament adecvat pe o perioadă de timp suficientă pentru obținerea de rezultate pozitive și pentru sedimentarea acestora.

Se va realiza pe parcursul proiectului și o cercetare de piata care va viza pe de-o parte clientii existenți dar și potențialii clienti, nevoile acestora și gradul de acoperire a acestor nevoi de serviciile existente astfel încât să se poată menține și după finalizarea proiectului un foarte bun grad de adevarare a serviciilor SES la piata locală.

#### **4.2. Date privind concurența**

Serviciile pe care le furnizează acest centru, respectiv gimnastică pe cal există numai în Timișoara la Agronomie (250 km) și tot în Timișoara este un centru de hipoterapie Horsemotion (centru de călărie pedagogică unde se existe un logoped care să se ocupe individual de tinerii cu probleme nu există în țară), iar călăria este practicată la un centru în Alba-Iulia, unde nu se oferă servicii pentru copii de vîrstă mici, dar noi avem călăreți și de 5 ani. Din păcate în țară există numai 3 centre unde se practică terapia cu cai sub diferite forme (călărie pedagogică și hipoterapie): Constanța, Timișoara și Leorint, la fel și gimnastică pe cal.

#### **Piață și avantajele față de concurență:**

• Principalul punct tare al acestui centru îl reprezintă competențele Asociației Hip-Tep la nivel de țară, o mediatizare puternică (de la programe precum Țara lui Andrei sau publicații regionale și naționale (alba24, citynews, ziare.com, ziuacluj) de care am beneficiat din cauza rezultatelor obținute;

• Acceptarea copiilor cu vîrstă mici începând de la 3 ani, reprezintă un alt avantaj care se datorează mărășii cailor și specialiștilor care au cunoștințe pedagogice și psihologice, adică cunosc caracteristicile vîrstei copiilor;

• Un alt punct tare îl reprezintă specialiștii, caii și mediul în care se desfășoară fiindcă este un loc foarte liniștit, amenajat și unde clienții se simt bine;

• Acest centru va completa serviciile oferite până în prezent pentru a obține rezultate mai bune și



pentru a satisface o piață liberă în acest domeniu. Aici este o libertate de care au nevoie persoanele aflate în dificultate care colindă dintr-un cabinet în altul pentru a se recupera. Locația se află la 5 km de drumul ce leagă Aiudul de Alba-Iulia, astfel distanța din Aiud este de 8 km .

Dat fiind ca SES va aborda un domeniu pentru care nu există concurență în plan local și dispunem de spațiul adecvat și de posibilitatea unui personal calificat nu am identificat puncte slabe relevante pentru potentialul succes al acestui demers de economie socială.

#### **4.3. Cum se va organiza desfacerea serviciilor**

**Centrul de călărie pedagogică, gimnastică pe cal și agrement Leorint** va oferi pachetul de servicii acoperind o gamă largă de necesități atât din punct de vedere al recuperării, cât și din punct de vedere social. Am considerat că este de o importanță majoră înființarea unui centru deoarece pe raza județului Alba nu există o astfel de inițiativă în condițiile în care este foarte bine cunoscut rolul călăriei pedagogice în dezvoltarea copiilor cu dizabilități și în dezvoltarea lor în general.

Călăria pentru persoanele cu dizabilități este recunoscută ca fiind una dintre cele mai progresiste forme de terapie, în special în rândul copiilor cu dizabilități. Abordarea acestui subiect este necesar deoarece copiii cu dizabilități severe nu beneficiază, deocamdată, de programe de integrare adaptate stilului lor de dezvoltare psiho – neuromotorie. Acest fapt îi menține într-o stare de dependență față de cei din jur. Pentru a le crește gradul de autonomie trebuie să se utilizeze servicii specializate care să utilizeze proceduri noi, adaptate nevoilor specifice.

Călăria pedagogică se caracterizează prin folosirea calului în cadrul unor activități special orientate pentru a deprinde un bogat spectru de obiective terapeutice: cognitive, atenția, memoria, limbajul imaginativ și stimularea senzorială, emoțională, socială, educațională și comportamentală emoționale, sociale, educaționale și nu în ultimul rând comportamentale.

Structura lectiilor de călărie terapeutică este gândită să producă o stare controlată pentru că cel aflat pe cal să simtă propria persoana și astfel să se realizeze o legătură solidă. Dobândirea abilităților de control asupra unui cal inspiră siguranță de sine, inspiră responsabilitate, inspiră sentimentul de control asupra propriei persoane și dezvoltă abilitatea de a munci în echipă, mai mult decât atât, călăria terapeutică reprezintă o experiență deosebită care construiește o punte de legătură cu totul specială între cal și „călăreț” astfel încât aceste ședințe de călărie sunt percepute de acești subiecți ca fiind o mare bucurie.

Această inițiativă necesită implicarea tuturor componentelor de RU existente în cadrul SES. Managerul SES este cel care se va implica în gestionarea și coordonarea activității generale a inițiativelor de economie socială. Specialiștii angajați vor fi implicați în mod direct în livrarea serviciilor descrise anterior, iar acestea vor fi livrate în funcție de nevoile sau cerințele clientului.

**Activitățile** în cadrul centrului sunt cele de: **călărie pedagogică, călăria de agrement și gimnastică pe cal**. Aceste servicii vor fi furnizate la sediul SES-ului în cadrul unui program zilnic de funcționare.

#### **4.4. Planul de vânzări**

Satul Leorint se află foarte aproape de orașul Aiud de aceea promovarea se va face prin, pliante împărțite elevilor, afișe distribuite în zonele vizibile ale comunității pentru promovarea activităților centrului și pentru sensibilizarea comunității: pliante - 200 buc; editare și lansare carte „Rolul călăriei pedagogice în dezvoltarea copiilor”; fluturași - 200 buc; Afișe informative - 200 buc; Banner - 1; Panou prezentare - 1 buc; CD-uri personalizate - 500 buc; Plan de transferabilitate - 30 pag/buc - 10; Mape personalizate - 200 buc; Pix personalizat - 200 buc; Stick memorie personalizat 200 buc; Spoturi publicitare - 4; Comunicate de presă - 2; Înființarea unui site cu actualizare permanentă; Organizarea evenimentului „Porti deschise” și workshopuri pentru transferabilitate. Suma alocată este în valoare de 59.760 lei. Aceste evenimente și workshop-uri sunt realizate din dorința de a anima și vitaliza viața SES-ului. Aceste evenimente animă comunitatea, o adună în același loc și o ajută să înțeleagă mai bine activitatea inițiativelor și să o sprijine în dezvoltarea ei sustenabilă.

#### **PLANUL DE VÂNZĂRI**

- **Sedinte de călărie pedagogica-buc-200\*40lei=8000 lei/luna\*12=96000 lei**
- **Sedinte de călărie de agrement buc-140\*40 lei=5600 lei/luna\*12=67200 lei**
- **Sedinte de gimnastica pe cal- buc-140\*40 lei=5600 lei/luna\*12=67200 lei**

**TOTAL /an=230.400lei**

#### **4.5. Politica de prețuri**

Şedințele de călărie pedagogică, călărie și gimnastică pe cal durează 30 minute și costă 40

de lei, dar pe o perioada de o luna 20 de copii vor beneficia gratis.

În perioada de implementare a proiectului se vor practica urmatoarele preturi:

*Sedinte de calarie pedagogica -40(sedinta)\*0lei=0 lei/luna gratis o luna*

*Sedinte de calarie pedagogica-80(sedinta)\*40lei=3200 lei/luna*

*Calarie de agreement – -40(sedinta)\*40 lei=1600 lei/luna*

*Gimnastica pe cal- -40(sedinta)\*40 lei=1600 lei/luna*

Este foarte important de precizat că pentru o bună desfășurare a activităților, conform metodelor învățate în Ungaria de către inițiatori sunt 2 persoane care lucrează în timpul ședințelor.

Prețurile sunt calculate în asa fel încât să acopere costurile și investițiile făcute, să fie atractive pentru comunitățile din regiune, dar și la nivel național. Prețurile sunt mult mai mici decât posibilitățile acestei zone în care nivelul venitului este mediu spre mic, iar aceste servicii se regăsesc într-o formă apropiată în alte orașe la prețul de 50-60 de lei.

## 5 .TRANSFERABILITATEA

Transferabilitatea este dată de knowhow-ul dezvoltat, deoarece această structură nou înființată va acoperi o piață de servicii care era liberă. Acest ONG va fi un model de furnizare de servicii întrunind atât servicii oferite persoanelor cu dizabilități, dar și indivizilor care nu au probleme de sănătate. Organizarea evenimentelor: seminar, concursuri și worksopuri - toate aceste evenimente vor contribui la transferabilitatea serviciilor spre alte domenii de activitate și alte terapii complementare aplicate în alte centre din județ.

Al doilea element de transferabilitate a proiectului este la nivelul grupurilor vulnerabile: În cadrul proiectului se vor forma 10 persoane din grupurile vulnerabile din care 3 persoane vor fi angajate, iar aceste persoane vor oferi servicii în cadrul asociației și după terminarea proiectului. Pentru toți cei 10 participanți va crește în urma formărilor din proiect șansa reală de angajare.

## 6. ABORDARE INTEGRATĂ

Serviciile prestate de această inițiativă vor fi orientate și către alte SES-uri înființate prin proiect care oferă servicii de recuperare. Este cazul celor două SES-uri de la Abrud și Aiud, SES-uri între care s-ar putea realiza o alianță strategică menită să asigure promovarea serviciilor tuturor în același timp și emiterea de recomandări către clienți. Mai mult decât atât, actualul SES, după cum am putut observa are bugetate o serie de materiale personalizate care urmează să fie utilizate în campania de promovare. Aceste materiale pot fi realizate de către SES-ul înființat la Blaj sau de către tipografia de la Sânpetru din Brașov.

## 7.SUSTENABILITATE FINANCIARĂ

Structura de economie socială **“Recuperare și agrement prin călărie - Leorint”** va desfășura o activitate de economie socială reală atât prin folosirea bunurilor și echipamentelor achiziționate cât și prin menținerea personalului din proiect, care își vor folosi experiența acumulată ca urmare a implementării proiectului pentru acordare de servicii cu valoare adăugată pentru întreaga comunitate.

Pe lângă veniturile economice estimate la valoarea de 168.000 lei pe an, structura va încheia parteneriate strategice cu instituții locale și va aplica pentru obținerea de fonduri nerambursabile pe viitoarele programe operaționale, precum și subvenții sau donații. Atragerea de fonduri se va face prin depunerea de aplicații orientate pe detalierea și dezvoltarea unor componente sau module de curs care să îmbunătățească competențele dobândite de participanții proiectului , fiind menținuta permanent și o componentă de formare instruire alături de cea de baza de furnizare de servicii.

## 8. SUSTENABILITATEA LOCURILOR DE MUNCĂ NOU CREATE PRIN PROIECT

Cele 6 locuri de muncă nou create în cadrul IS vor fi menținute după finalizarea finanțării nerambursabile. Bazându-ne pe deschiderea pe care această inițiativă o are pe piață și de oportunitățile neexploatare în această piață așa cum am arătat într-o secțiune anterioară considerăm că vom extinde numărul angajaților încă din al doilea an de funcționare al structurii. Cele 6 locuri de muncă vor fi menținute minim 12 luni după terminarea perioadei de implementare a proiectului.

